实打实做人，实打实做事

——记电焊车间张云端

● 崔怡婷

一提起张云端，班组上上下下对他的评价就是一个“实”字：实打实做人，实打实做事，实打实管理。张云端，1998年进入公司，从一名普通的电焊工到特殊班组的班组长再到机械手组的班组长。张云端的实在也得到了许多工友们点赞。

张云端从事机械手班组的管理工作，而机械手班组是一个大班组，有30多名组员，相对来说是个年轻的班组。事情杂、头绪多、任务急、难度大，许多让别人焦头烂额的事情却让张云端像钉子般地“攻下来”了。他在有挑战性的工作面前或困难重重的工作面前从不退缩，而是主动要求去参加、去完成，从来不摆资格、显资历或以种种借口推脱责任。始终以实打实做人，实打实做事为信条，时时刻刻以一名优秀员工的标准来严格要求自己，尽心尽力干好本职工作，履行好自己的岗位职责。身为班组的负责人，张云端深知自己肩负的责任，为确保安全生产无事故，产品质量无缺陷，他每天坚持早来晚归，对班组的机械设备进行安全检查，对加工的产品进行把关验收，他把对企业的深厚感情和对工作的满腔热情全部融入到实际生产工作中去。

高温天的时候，电焊车间由于人手不足，在生产任务繁重，时间紧迫的情况下，有时，下午1点半，还未走进电焊车间，高达40℃的热浪就扑面而来，消耗体力可想而知。而张云端接到工作任务后，积极带领班组人员在汗水中坚守岗位，争分夺秒，加班加点，分工合作，齐心协力，保证产品质量和进度，在现场，他是指挥员又是战斗员，就这样一点一点、按工期的要求，保质保量完成了任务。

一个单位的生产、安全、质量“三足鼎立”缺一不可，各项管理工作繁琐，日复一日，时间久了未免有些人感觉枯燥、乏味，工作起来产生惰性，认为老生常谈了没有必要天天唠叨。但张云端不这么认为，他认为管理就是得说，只有领导想到了，说到了，员工才能做到，所以他每天在班组，抓落实、查隐患，不厌其烦地对工人手叮咛万嘱咐，生怕管理不到位而出现差错。在管理过程中他不怕麻烦，工作热情高、责任感强，坚持制度和原则，带头遵守好规程措施，做到自己不违章指挥，要求工人不违章作业。在对待思想上和工作上有困难的员工他总是耐心地给予帮助，解决员工工作中存在的技术难题，对员工提出的疑难问题，他总会凭借几十年的工作经验或自己所学到知识，随尽所知，以最易于理解和最易于操作的方式、方法详细地给他们讲解，因此员工们也视他为“亲人”。

当同事们敬佩地提起这些成绩，张云端总是憨厚地一笑，略带羞涩地说到：“别那么夸张，其实没什么的。”这正是大家熟悉的张云端，10多年来像“老黄牛”一般，总是忙忙碌碌，不辞辛劳；总是默默无闻，不善言谈；总是从从容容，不计得失。“做一个善良、有用的人，为如意的发展奉献自己的力量。”而他正是以此为支点，为自己谱写了一曲生动的奉献之歌。

如意养育了我们，我们一定要热爱如意

——记装配车间王桔心

● 崔怡婷

10多年前，文化不高的他，通过应聘加入如意大家庭。工作中，他任劳任怨，在装配的岗位上一干就是十几年，虽然岁月在流逝，然而他对工作的热情依然不减。他，就是手动堆高车的装配工人王桔心。

来到总装二车间，总能看到他的身影，手拿扳手围着产品组装件忙得团团转。王桔心，2002年4月应聘来到杭州灵达干起了装配工作，2003年来到如意。“一个人可以没有文凭，不能没有知识和技能”是王桔心上班之初坚持的信念。凭着这个信念，激发了他战胜困难的勇气和动力。

他以前没有干过装配工作，总觉得自己的知识不够用。从未接触过车的他面对车辆构造及配件名称时，真切感受到前所未有的困难和压力，但王桔心没有退缩，他请教行家里手，认真学习，和同事们一起探讨最佳的解决方案，向技术人员请教怎样提高装配的质量，坚持做到三勤：口勤、脑勤、手勤。靠着一股永不服输的韧劲和毅力，他硬是啃懂了有关车辆构造方面的理论知识。

干一行，钻一行。这些年来，当身边的同事换了一波又一波，而王桔心始终都在干本职工作。虽然当过班组长，但他始终认为无论是普通员工还是班组长，都必须认真负责。为快速提高自己的操作技能，他和自己较上了劲，通过无数次的苦练，他的技术在班组已是响当当的，令工友们刮目相看。边上的工友们说：“他是我们装配车间的一把好手。那时我们业余时间在一块下象棋，他不服输，干活更是不服输。你不知道，老王干活的时候眼睛很尽。记得当时在装配SDJ的时候，他凭双眼就能看准产品的精度，当时大家都不信，说他吹牛。一次有人拿着活给他看，王桔心看了看说，这个不超过5丝……一量，还真的是5丝以内的尺寸。”至今这事还被大家闲聊的佳话。

王桔心最大的优点是细心，不放过任何一个细小的纰漏，以一个老大哥的身份给同事们疏输全员管理理念。这是班组大伙对他的认可和评价。王桔心对工作高度负责，对安全格外高看一眼，他自觉严格执行各项安全管理规章和作业标准。

“我不会像金子那样闪现耀眼的光芒，仅是一粒不起眼的煤块，燃烧自己，照亮别人！”这是王桔心的自我定位与抱负。王桔心不光技术好，他还是一个热心人。工友们这样评价他：勤于学习、务实工作、责任心强，从不计较个人得失。熟悉他的人都知道，他常怀有一颗感恩的心。他对周围的人常说，是如意养育了我们，我们一定要热爱如意，珍惜岗位。他是这么说的，也是这么做的。他把班组当成了自己的家。他主动协助班组长抓好班组基础建设工作。经常早来晚归，打扫卫生，关心同事，对班组的琐碎事情主动干、捡着干。

有付出就有回报，凭着认真负责的工作态度和过硬的业务技能，王桔心在自己的工作轨迹上，公司的发展历程中留下了自己的痕迹。这个痕迹虽然是淡淡的，没有多少深度，没有太多的形式，但他的点点滴滴却为大家所称道。

这就是如意的“老黄牛”，虽然是一名普通的一线工人，却用10多年爱岗敬业的心和默默无闻、无私奉献的高尚情怀，在平凡的岗位上描绘出了他们人生绚丽的画卷。

·员工心声·

“以人为本”的企业文化

● 叉车车间 史伟坤

如意公司，是我事业的起点。从应聘到面试以及正式入职的过程是我对如意的初步认识。如意成立30周年之际，以庄取得的各项成绩与荣誉十分骄人。但随着我逐渐融入如意大家庭的过程中，令我感受最深的是如意以人为本的企业文化。

走进如意，对处都能看到红色的标语，除了一部分是与产品质量、工作方针有关，大部分都是与员工息息相关的，比如“高高兴兴上班，平平安安回家”、“商天下、文引航”等。在上班签到处设有一个小小的赠书平台，是公司免费发给员工阅读的《如意报》和一些时事报刊、文学著作等，在不远处还有一个如意图书馆。这些书籍读物可以提高员工的文化素养，加强员工的精神文明建设，由此可见企业对员工的关心。董事长储吉旺曾提到几点目标，而其中一点就是“要努力做到让员工快乐地工作和生活”。如意重视人的价值，努力地去挖掘人的潜力，并提供给员工发展机会和发挥平台，这些正是一个企业以人为本理念的体现。

以人为本是对人性基本规律和人的发展客观规律的尊重，符合企业和谐发展的要求，也是实现企业管理最优化的必然要求。在新的形势下，加快企业发展，构建和谐企业，全面建设和践行以人为本的企业文化，可以充分调动员工的生产积极性和创造性，有效促进企业的发展和壮大。

如意作为现代性企业，有着层次分明的管理层，所有人员分工明确。在车间生产过程中，领导们严格执行“7S管理”并做好监督工作，努力创造一个安全环保的卫生环境，从而保障员工的身心健康。在安全生产上，公司会及时为员工做相关培训以及考核，且在生产现场贴着写满安全操作注意事项等相关条幅，以此来增强员工安全意识。我作为一名新员工，领导和许多老员工都热心地给予帮助并及时地提醒一些需注意的事项，可见安全意识深入人心。如意对员工的个人培养也是不遗余力的，首先对不同的工作给予相应的专业培训，充实员工的理论知识；其次会提供一些交叉工作的机会学习更多更广的内容，积累丰富的经验；最后在激烈的竞争中对脱颖而出的员工进一步的培养。在生产工作中遇到问题时，公司鼓励员工之间相互探讨，甚至会有总监之工程师帮助解决问题以及指导工作。公司支持员工创新，并且通过奖励的形式激发员工的动力。在叉车车间还专门划出一个区域供新产品试制用的。此外，如意着重培育员工的敬业精神，使每一名员工都能为企业负责、为他人负责、为自己负责，以人为本的企业文化将企业管理、文化教育、思想建设等有机的结合起来，大大的提升了企业的核心竞争力，增强了员工的凝聚力。如意公司是国家级高新技术企业；西林品牌是中国名牌产品；销售网络几乎覆盖全球，诸多事实都展现了其竞争力之强、影响力之广。

实现人的价值是坚持以人为本的体现。除了在工作中如意员工尽情发挥各自的才能，工作之余公司会组织各种形式的活动为员工提供平台展现个人风采和魅力，比如西林杯、十佳歌手比赛、“七夕寻缘”联谊会等。在活动中，员工们实现了个人价值，他们的矫健身手、动听歌声、独特个性等获得了众人的认可，而组织方的管理和策划才能得以发挥。除了个人价值以外，董事长作为如意大家庭的代表将社会价值体现的淋漓尽致。董事长热心公益事业，为国家为社会为人民做贡献，30多年来代表公司捐款于慈善事业、教育、卫生、敬老院、扶贫以及连福风景区建设等。以人为本致力于人与企业的共同发展，价值的实现，让员工收获了名利，带给企业荣誉及信誉，这些正是推动人与企业进一步发展所需要的。

如意公司上有领导以人为本的管理理念，下有员工践行以人为本的企业文化，可见“以人为本”之理念深入企业。如意成长于改革开放之际，到如今的“三十而立”，在全面深化改革的新形势下发展，且随着“以人为本”企业文化的完善，我坚信百年西林不是梦，未来的如意将变得更辉煌。

大学生联谊会与突击队员天台游

12月11日，公司组织大学生联谊会和青年突击队员赴天台欣赏优美而神奇的琼台仙谷、南黄古道，感受不一样的南屏秋色。（吴宁康 摄）

继往开来 谱写新篇章

·茶座·

为人民做了好事，人民都会记住

● 汪胜凯 史明红

晚饭后，经常翻阅报纸。阅读的习惯是先看各版标题，看到亮眼的首先阅读。广告一类的就忽略了。但读《如意报》却不是这样，从第一版开始，像读一本书，从第一页读下去。这几天，我们又认真阅读了近几期的《如意报》，头版套红标题登载的是董事长储吉旺、总经理储江率团参加第120届广交会、国务院副总理汪洋视察如意展馆、乌拉圭总统巴斯克斯应临如意展馆、储吉旺随国家主席习近平赴秘鲁参加APEC会议，以及董事长储吉旺获评第15届浙江省优秀企业家，被聘为北大经济学院专业硕士研究生校外导师，等等消息。我们为如意公司和公司老总储吉旺获此殊荣而欢欣鼓舞。第2版《企业长廊》登载了企业和员工的工作、生活、活动的消息，让人感到这个企业欣欣向荣。但当我们阅读了近3期第3版潘功定的《沈书记是一面旗帜》，钱天镇的《从储吉旺写给我的一封信说起》，孔岳南的《我为如意感到骄傲》，都说到了沈向权书记；甚至在悼念宁海中学老校长严肃这样的悼念文章中也说到了沈书记。一方面感到由杨象富老师、储吉旺老总主编，2007年人民日报出版社出版的《高风传宁海——纪念沈向权文集》这本书对宁海人民影响之深，又让我们深深陷入为什么沈书记已故十年多，却没有被人们忘了的思考之中。

在宁海工作了25年的县委副书记沈向权，是解放初时的南下干部。这是一位以宁海为家，视宁海人民为亲人的好书记。他做官没有官架子，平易近人，走遍了宁海的山山水水，村村落落，为宁海人民做了很多好事，是一位深受宁海百姓爱戴的好干部。

一个人，只要为人民做过好事，就会被人们记住。历史上，“人生自古谁无死，留取丹心照汗青”的文天祥被人们记住了；毛主席题词“生的伟大，死的光荣”的刘胡兰被人们记住了；“向雷锋同志学习”的雷锋被人们记住了；县委书记的榜样焦裕禄被人们记住了。同样，高风传宁海的沈书记也被人们记住了。为什么？答案只有一个：他们为人民做了好事！于是，我们想起了诗人臧克家的诗《有有人》：“有的人活着，他已经死了；有有人死了，他还活着！”沈书记已故十年多，但他还活着，活在宁海人民的心中。当然你做了坏事，宁海人民也会记住你，甚至骂你。

一个人做点好事并不难。做官的，不要摆官架子，记住“头上有青天，心中有百姓”，为官一任，造福一方。有钱的，捐款捐物，救助穷人，做点慈善事业。普通百姓，遵纪守法，不损人利己，做点自己所能做到的事，如乘公交车时让个座给老弱病残孕者，走路时捡掉一个香蕉皮，一块西瓜皮，这都是属于做好事之列。

如意公司做大了，做强了，员工们一方面为企业作出贡献，企业一方面为员工提供了就业机会，让他们赚钱安家过上好日子，而老总储吉旺，他慈恩党和人民，大笔大笔捐款助教助学，大笔大笔捐款做慈善事业。同样，如意公司和公司老总储吉旺能永远被当代、后代直至代代的人们记住的。正如潘志光的《冬天与春天——储吉旺诗传》（有人说）的诗：“百年后/我的名字长出了苔藓/你的名字也长出了苔藓/你的子孙用手轻轻拨开/你的名字上的苔藓，捧净泥土/你的一个个故事依然还有光泽//百年后你的名字在阳光下晓跃/每个字都铿锵有力/有血有肉。”

以军人本色书写时代华章

● 叶金标

8月25日，如意公司董事长储吉旺，荣获“2016年军歌唱亮宁海人——优秀退伍军人特殊贡献奖”。储吉旺以军人的本色，保持部队里那一股拼劲和不怕输的精神，以不断创业创新的激情，以做强实业回报社会，创造了很大的业绩，做出了突出贡献。

储吉旺，一个具有很高思想境界的人，一个具有精神的人。

我被储吉旺的精神感动，在这份感动中，试着采摘他的思想境界和精神的几滴花——

他，创办的如意公司资产有4亿多。几十年来，他过惯了粗糙的生活，他说生活不需精加工。早餐：一小块咸冬瓜，半碟咸菜，一碗泡饭或一碗米面，几分钟就吃好。中餐，没有客人时，两三只农家菜，加碗汤。吃得很简单。穿着朴素。

他，是“世界搬运车之王”，中国工业车辆“终身贡献奖”获得者。不出差，他每天七点半上班前，车间转一转，晚上九点半下班后车间又转一转，看着车间的生产；以“商天下、文引航”，搏击商海，永立潮头。

他，是慈善家。他是“中华慈善奖”和“中华慈善突出贡献奖”获得者，向慈善机构和困难群众陆续捐款近1.3亿元，以“慈善是快乐的事业”传递着人间温暖与真情。

他，是儒商。中国作家协会会员。在时间的隙缝里他写了《我与外商打交道》《商旅风云》《商旅心迹》等十多本书。

他，是全国优秀退伍军人的杰出代表。2006年1月，中共中央宣传部决定宣传储吉旺先进典型。新华社、《人民日报》《解放军报》《求是》杂志、中央电视台、中央人民广播电台、新浪网等全国数百家主流媒体宣传他的先进事迹。

他，已5次随习近平主席出访，前前后后随党和国家领导人16次出访。

他，是长篇军旅题材电视连续剧《战友》主角储军旺的原型。

他，是文化的使者，受邀登上欧亚经济论坛，7次受邀登上北大讲台。今年1月，他的《衣带浪花水带香》诗集英文版在印度新德里首发。

……

在储吉旺的身上，我们看到一个优秀退伍军人企业家的崇高精神之光，看到中华优秀传统商道与时代精神相互交融，立志产业报国，立足创新驱动，以守法取信市场，以关爱回报社会。在他的身上，闪烁着社会主义企业家的职业精神，流淌着勤劳致富者高尚的道德血液。

有人说，“只要足够顽强，全世界都会为你让路”。多年来，储吉旺攻获过许多成功与荣誉，也经历了不少挫折和磨难，无论处于何种境地，他顺不妥喜，逆不惶怪，安不奢逸，危不惊惧的品格，那股顽强拼搏的精神始终没有丢，无愧于军人的本色。

储吉旺是我们宁海人的楷模。他带给我们感动，更带给我们思考。他是我们宁海当代一张靓丽的名片，更是一笔巨大的精神财富。

愿我们宁海涌现出更多储吉旺式的人，让宁海未来闪耀更多奇迹的光芒。

新一代CQDH15C货叉前移式叉车简介

● 技术部 冯春松

此次推出的新一代CQDH15C货叉前移式叉车，不仅延续老款CQDH15C各项性能优势，新款一直秉承如意叉车一贯的人性化设计、绿色低碳理念、简洁的结构以及超强的安全性、全新的设计理念。从客户需求入手，尤其从起升与下降速度以及操作舒适性方面，大胆作了创新设计。无论是从外观上、还是性能上都远远优于老款。货叉前移式叉车不仅可实现货物的升降与搬运，同时在堆垛货物时可通过剪叉前后伸缩，带动货物作前后移动，这样就克服叉腿式叉车“叉腿”所带来的“不便”，同时与同类型平衡重式叉车相比，具有体积小、操作更灵活的特点。主要应用于各种仓库、码头、物流中心、超市、军工等领域，实现物料搬运及堆垛，用途非常广泛，特别适用于狭小通道内搬运货物，该款车有以下特点：

1、起升与下降速度快

为满足客户快速堆垛货物需求，设计过程中采用大流量带比例电磁阀，满足客户对于起升与下降速度比例控制要求，设计全新液压系统后，车辆的提升与下降速度明显加快。提升速度满载与空载分别能达到：满载为0.27m/s，空载为0.4m/s；下降速度满载与空载分别能达到：满载为0.45m/s，空载为0.36m/s。车辆提升与下降速度约为国内常规同类型车辆3倍，达到国外同类型叉车水平。

2、驱动系统使采用自行设计开发的浮动式驱动轮，优点在于能使整车合理分配驱动轮和承载轮之间的载荷，使得车子既有足够的驱动力，又有灵活轻便的转向操作力，转弯半径小。

3、采用宽视野的门架设计，起升油缸和链条放置门架左右两侧，加宽了操作者的视野。

4、人性化的的设计理念

采用集成操作手柄机构来控制车辆前进、后退行驶，并可根据手柄操作的角度大小控制行驶和升降的速度；整车采用电转向结构，与液压转向相比，转向轻便，同时在车架配备人性化靠垫，极大程度地满足了操作者的舒适性。

5、整车采取低重心设计，转向运行平稳可靠；最大起升高度高达6.5米，选配单剪工作装置在6.5米可承载1300Kg；配双剪后，起升高度可高达7米，满足7米承载350Kg。

6、侧拉电瓶车架设计方便电瓶维护与维修，车架和门架可互相分开，互换性好。

7、车辆起升与行走电机全部采用交流驱动，传动效率高，无需更换碳刷，具有良好的坡道起动性能，同时也能满足冷库特殊工况堆垛作业要求。

8、车辆选用大功率控制器和大功率电机，从设计上大大提高了产品可靠性；电气整体设计采用模块化，电气连接集成化程度达90%，线路整洁、美观、装配、调试维修方便；采用36V电气控制系统，与传统24V相比，系统电流更小，对于电瓶冲击更小，系统稳定性更好。

9、车辆常规标配为单剪工作装置，前伸距离为500mm，可选配双剪工作装置，实现前伸距离为1200mm。

10、采用框式剪刀架结构，结构紧凑，刚性好；双油缸对称布置伸缩，推力大，系统压力小；导轨滚轮采用耐磨材质，剪叉架各转动部件均配有自润滑轴承和注油润滑点，保证其寿命长，经久耐用。

11、与门架前移式叉车相比，操作舒适性更好，整车轻量化。

货叉前移式叉车是货叉前伸，操作灵活、方便，系统稳定好；门架前移式叉车是门架带动滑架货物整体前伸，整体结构笨重，操作复杂；门架前移时，叉腿的导轨与滚轮存在间隙，门架容易产生晃动，系统稳定性不好；货叉前移叉车门架设计可作为整车配重使用，整车体积小、重量轻；门架前移式叉车门架在堆垛货物时，门架随货物一起运动，前移过程中，会造成整体重心前移，容易造成驱动轮打滑，因此在满足同等货物堆垛要求过程中，需要更大自重，体积空间庞大。

12、双层堆垛

货叉前移式叉车可以配双剪后，可以满足更远的前伸距离，轻松跨货架取货，可满足双层货架堆垛货物；门架前移式叉车由于是门架前移，前伸距离短，同时无法实现跨货架取货要求。

结合国内外的市场需求，如意公司不断突破创新，此次新一代货叉前移式叉车的研制，各项性能参数都接近国外同类型前移式叉车。此款电动叉车投入生产后，电动叉车的品种将更加丰富，如意叉车将满足更多企业的需求，在持续增长的电动叉车行业中保持领先者和创新者的角色。本项目产品CQDH15C货叉前移式叉车获得2016年宁波市重点工业新产品。

技术角

纵横·文摘 纵横·文摘 纵横·文摘 纵横·文摘 纵横·文摘 纵横·文摘 纵横·文摘 纵横·文摘 纵横·文摘 纵横·文摘 纵横·文摘

今后几年，中国要跟美国“疯狗”国防部长过招

特朗普的候任内阁名单上新添了一个名字：詹姆斯·马蒂斯。他被授名为国防部长。而他更著名的绰号，则是“疯狗”(MadDog)。他是谁？他的上台，会对中美关系带来什么变化？

“最像巴顿将军的美国将领”

马蒂斯是四星上将（美国军队现在的最高军衔），在海军陆战队服役了44年，退休前曾任美国中央司令部司令官，负责指挥美国在中东、中亚和北非地区的军事力量。

在美国覆盖全球的六大司令部中，中央司令部可谓“独领风骚”。阿富汗战争、伊拉克战争，还有往前的海湾战争，以及正在进行的打击IS（“伊斯兰国”），无一例外，都归中央司令部管。事实上，马蒂斯正是发迹于这些战争——海湾战争，中校军衔的马蒂斯，率领海军陆战队7团1营与伊拉克军队鏖战；阿富汗战争，升任上校的马蒂斯，成为了美军历史上第一个指挥了海军部队的海军陆战队军官，其后又统领海军陆战队第一远征旅击溃塔利班军队；伊拉克战争，已经是少将的马蒂斯，指挥海军陆战队第一师，在伊拉克战争“最血腥”的费卢杰战役等多个行动中，均扮演了重要的角色。

正是在费卢杰战役后，马蒂斯获得了“疯狗”的绰号。原因之一据说是，马蒂斯曾下令攻击一个疑似武装人员安全屋，造成了40多人死亡。但伊拉克官方称，这次行动是对一个婚礼派对的屠杀，包括13名儿童在内的平民惨遭杀害。无疑，美国军方和马蒂斯坚称，他们的行动符合规范。尽管两方各执一词，但马蒂斯在战争中冷酷的形象，就此流传开来。

其实，除了“疯狗”，马蒂斯还有另一个绰号：“武僧”。之所以被冠以这一称号，是因为马蒂斯一生未婚，没有儿女。他自称与海军陆战队结婚了。

丰富的战争履历，让马蒂斯得到了特朗普的高度认可。特朗普在宣布对马蒂斯的提名时，称赞他是“最像巴顿将军的美国将领”。

马蒂斯能否顺利上岗？

那么，得到特朗普的提名后，马蒂斯能否顺利上岗？

其实他面前还有一道重要的坎。根据美国法律，国防部长必须由文官出任，马蒂斯显然不是；如果候任者为退役将领，那么他必须已经离开部队至少7年，但马蒂斯才退役3年。

因此，要当上国防部长，马蒂斯就必须获得国会的豁免。上一次美国的国防部长取得此种豁免，还要追溯到66年前——1950年，杜鲁门提名的马歇尔将军取得了国会豁免。

不过马蒂斯也无需太担心。首先，共和党和民主党都对他评价不错；其次，对于此事最有话语权的参议院军事委员会主席麦凯恩，也曾专门向特朗普推荐过马蒂斯。因此，美国会给马蒂斯开绿灯的可能性也不小。

那么，一旦顺利上任，马蒂斯又将给特朗普的外交政策带来何种影响？或许多少可以从马蒂斯的履历中进行窥探。

马蒂斯曾经多次表达过对奥巴马的不满。在他看来，正是奥巴马的中东政策，让美国在这一地区40多年经营的影响力出现下降。比如，他就认为，奥巴马与伊朗达成的伊核协议，只是暂缓了伊朗的核计划和能力，并不能根本消除伊朗核威胁；马蒂斯眼中的伊朗，是中亚和中东地区最大的破坏者，他们赞助的代理派武装在中东多地造成了武装冲突。所以，马蒂斯或许会以更强硬的姿态面对伊朗。

马蒂斯对中东问题的看法，倒是与特朗普不谋而合。但他们同样存在分歧。比如欧洲。由于曾在北约司令部任职，马蒂斯非常看重北约的作用，曾经积极致力于推进北约内部效率的提高；但特朗普则在竞选期间表示，北约是“陈腐的”、“对美国造成了负担”，北约各国应该负担更多的军费开支。

至于俄罗斯，特朗普在选举中表达了对普京的赞赏，普京也非常迅速地电贺特朗普竞选成功；而马蒂斯则坚持认为俄罗斯是一个威胁，它采取的护张主义会“撕裂北约”。

值得注意的是，马蒂斯对于亚太地区的态度非常不清晰。或许与侧重中东和欧洲的任职履历有关，马蒂斯鲜少发表对亚太问题的看法。不过，有分析称，无论谁成为美国国防部长，美国在亚太地区还会保持固有立场，甚至对中国采取更强硬的态度。

特朗普的阁僚名单

算上国防部长在内，截至目前，特朗普已经提名了13名内阁成员。与很多人之前担忧的不同，特朗普的阁僚名单看上去还比较多元，而不是“清一色的疯子”。他们之中，有右翼人士、有银行家、有少数族裔、也有女性。

比如，华裔赵小兰被提名为交通部长，让少数族裔也出现在了内阁中；“另类右派”班农锁定了白宫策略长，显示了特朗普在继承竞选时对许多社会和国际问题的表态；而美国著名的“疲产大王”罗斯候任商务部长，他对TPP的反对以及曾经保住美国钢铁就业岗位的履历，也让他成了特朗普经济和贸易政策的最佳执行者；卫生部长人选普赖斯，则兼以反对奥巴马医改著称。

可以看出，特朗普在人事选择上展现出了一定的“理性”，正在谋取一个微妙的平衡。一方面，他要坚持选前政策承诺；另一方面，也要争取党内、也就是未来的国会支持。特朗普的“人事棋”目前看来下得也算稳健。

（原载《人民日报》海外版微信公众号“侠客岛”）

（摘自《广州文摘报》）

PDF 文件使用 "pdfFactory Pro" 试用版本创建 www.fineprint.cn